

Escola Politècnica Superior - Universitat de Lleida -

Lliurament d'Orles 2023

Benvolguts Rector, President del Consell Social, Directora, Secretària Acadèmica, autoritats acadèmiques, autoritats civils, professors, estudiants, pares, mares i acompanyants.

És un honor per mi avui estar aquí a Lleida amb vosaltres, per poder-vos acompanyar en aquest acte tan solemne i ser el vostre padrí d'orles.

Voldria referir-me primerament a la Universitat de Lleida i en concret a la seva Escola Politècnica Superior, per reconèixer i agrair la seva tasca en la formació i titulació de persones, Lleida té una gran universitat i això ens permet ser molt més competitius. La societat i el món empresarial espera l'arribada d'aquests titulats.

Avui us voldria parlar de tres temes, la meva experiència, els reptes com enginyers i les persones.

Voldria parlar-vos una mica dels meus començaments.

La meva primera opció no era enginyeria industrial, semblava que a casa al noi gran li tocava fer enginyeria agrònoma, però la meva vocació era arquitectura, després de pensar-hi molt, finalment vaig parlar amb el tiet que és enginyer industrial i vaig veure que enginyeria industrial estava al mig i podia satisfer les dues coses, pots dissenyar edificis industrials i pots estar al sector agroalimentari, un cop dins de la carrera crec que la vaig encertar, em va agradar molt i a l'hora de triar especialitat primerament volia fer mecànica, per poder calcular estructures d'edificis, però novament a la fi vaig triar organització industrial, ja que creia que pel meu futur professional donava una visió més amplia i em podria ajudar.

Estic molt content de les dues tries, ja que al llarg dels anys han estat una bona base. Encara conservo un colla d'amics de quant vàrem fer la carrera, i cada Nadal ens torbem per fer un sopar e intercanviar idees, tots estan en posicions de gestió i a hores d'ara ja soc l'únic que encara fa de vegades d'enginyer pur calculant i dissenyat.

Mentre preparava el projecte final de carrera vaig començar a fer alguna entrevista de feina i l'endemà de presentar-lo el pare em va trucar i em va comentar que si volia

portar el nou projecte de cogeneració de la fàbrica havia de començar el dilluns següent, no volia començar a casa, però el projecte d'energia era molt atractiu.

El dilluns estava a la feina a veure que podia fer, el meu nou cap va ser en Carles Berdún, enginyer químic, persona que hem va ensenyar a reflexionar, pensar, buscar solucions i alternatives,... va ser el meu mentor en aquella nova etapa que començava, vaig tenir molta sort de tenir un jefe com ell, li dec molt, crec que he aconseguit moltes coses gracies a que ell em va ajudar a pensar de forma diferent.

Si em permeteu, us aconsello que en les primeres feines es millor buscar un bon cap més que un bon sou, si surten les dues genial, però en els primers anys heu d'aconseguir continuar la vostra formació i fer un creixement en una empresa amb uns valors alineats amb els vostres, un bon cap és com un bon entrenador traurà el millor de vosaltres i us farà un jugador excel·lent, després ja buscareu un gran equip.

Més endavant vaig tenir l'oportunitat de portar el departament de manteniment i descobreixes que les fàbriques funcionen perquè hi ha un equip de gent que dedica hores i esforç a fer manteniment predictiu, correctiu i vigilar que tot estigui en el seu lloc, és una zona que es valora poc, però d'ella depèn que la fàbrica no s'aturi.

Més tard ja vaig passar a portar projectes d'inversió i més endavant la direcció de la fàbrica de suc i altres empreses.

Fa 4 anys que vàrem agafar una participació majoritària en una empresa de suc, semblava que hauria de ser una empresa que portaria sinergies al grup, però un cop a dins, tot es va complicar molt i res semblava el que era. En l'any 2016 vaig fer el PADE de l'IESE, curs d'un any de durada d'alta direcció d'empresa on es fa un repàs de totes les àrees de l'empresa i està sustentat en el mètode del cas, et donen cada setmana 5 a 6 casos d'empreses en dificultats o problemes i durant el cap de setmana has d'estudiar i resoldre, va ser molt interessant, però perquè us explico això, perquè el meu verdader màster l'he fet en aquesta empresa que us comentava, allí ha tocat refer-ho tot de zero, ens hem equivocat en coses, les hem hagut de rectificar i treballar de valent per donar-li el tomb.

On vull anar a parar, és molt important que no deixeu mai de formar-vos durant tota la vostra carrera professional, és necessària la formació i poder compartir idees amb altres professionals del sector, us enriquiran les seves experiències i les vostres a ells.

Els reptes com enginyers

En un món globalitzat on impera la rendibilitat, l'obtenció de marges i que tot funciona molt de pressa, crec que els enginyers, cada un des de la seva especialitat te el repte de

millorar el món que deixarem, la gran amenaça en aquest moment és el canvi climàtic, que ja està provocant molts desastres, l'últim la sequera que estem patint.

Voldria destacar quatre eixos que caldria plantejar-se com a enginyers:

1. L'aigua, és un recurs limitat i cada cop ho serà més, cal plantejar accions de d'estalvi d'aigua.
2. Reducció d'emissions de CO₂, cal treballar la generació tèrmica (vapor, aigua calenta,...) amb biomassa, biogàs i Hidrogen.
3. L'estalvi energètic tant elèctric com tèrmic, si els recursos són limitats cal fer projectes d'estalvi i eficiència energètica.
4. Ser autosuficients elèctricament: des de la generació renovable (solar, eòlica,..) sumada a la regulació del consum amb bateries d'acumulació (que poden ser les clàssiques o poden ser en emmagatzematge d'Hidrogen o aigua en alçada en una central reversible, hi ha moltes possibilitats).

És a dir, cal aconseguir unitats productives (les fàbriques), que siguin rendibles i també sostenible amb el temps.

Us animo a cada un de vosaltres que des del vostre nou lloc de treball i en l'àmbit particular també, a treballar algun d'aquests eixos i entre tots poder fer l'aportació necessària per revertir la situació, crec fermament que és un deure dels enginyers fer aquest esforç.

Les persones

Si em permeteu, els enginyers quan acabem, i una mica per definició, som quadrats, uns més que d'altres, un dels reptes més important que tenim i que a mi personalment m'ha costat més, ha estat fer que les cantonades del quadrat en lloc de ser arestes rectes estiguin una mica arrodonides, poder guanyar una mica de cintura per poder portar equips i poder tirar endavant decisions on a vegades un més un no sumen dos.

Uns dels valors destacats que heu de cultivar són la il·lusió, les ganes d'aprendre i la humilitat, aquesta actitud us farà créixer i us obrirà moltes portes, aquests valors els heu de conjugar amb el treball en equip, les fàbriques funcionen perquè hi ha un equip, un líder sol no podrà, per això es tan important l'equip, formar-ne part o liderar-lo.

Cal valorar el suport de la gent que ha estat al vostre costat en aquest primer camí, els vostres pares i mares, sense ells no hagués estat possible, i recordeu de valorar a la

persona que segurament us acompanyarà en el nou camí, les vostres parelles, aquest serà el vostre equip particular.

No voldria acabar sense explicar-vos un dels secrets de la nostra empresa per tirar endavant, és el nostre departament de I+D+i, que normalment s'entén per Investigació, Desenvolupament e Innovació, nosaltres ho interpretem a la nostra manera: la I d'imaginació, D de dedicació i quan tot falla, que passa sovint, l'última i petita, es d'il·lusió, no perdeu mai la il·lusió encara que es faci molt costa amunt, si ho desitgeu molt, segur que podeu, i recordeu que de les dificultats en surten oportunitats.

Ara només em queda felicitar-vos i desitjar-vos molta sort en el començament dels vostres nous projectes. Tanqueu una etapa, heu fet un gran pas cap endavant i us mereixeu una celebració. Avui sou els grans protagonistes, però tingueu present que l'aventura continua i només vosaltres la podeu dirigir i liderar.

Moltes gracies

Xavier Argilés Figuerola, 22 de juny 2023